

Le chemin et le résultat – L. Pizzoglio

Souvent quand nous parlons du chemin ou du résultat il y a une suprématie de l'un sur l'autre. Soit les groupes vont être très « chemin », privilégiant l'être ensemble au détriment d'une mise en œuvre concrète, soit certains autres vont être très « résultat », privilégiant un faire ensemble à toute épreuve, au détriment de conditions nécessaires pour créer un nous confiant et pérenne. Notre société actuelle semble être du côté du résultat laissant, la plupart du temps, le chemin de côté.

Ici, il nous est offert un point de vue différent : le chemin autant que le résultat ! Nous avons bien un objectif à tenir, quel qu'il soit, mais nous ne sous-estimons pas l'importance du chemin.

Quand par exemple nous avons une décision impactante pour l'ensemble de l'organisation ou du groupe, un travail préalable d'écoute approfondie, une vision d'ensemble, d'un travail en intelligence collective favoriseront une proposition cohérente et surtout, une appropriation de l'ensemble. Cette appropriation va permettre une mise en œuvre active, puissante et rapide.

A l'inverse, prendre une décision à la hâte, avec peu de concertation, peut entraîner blocages, freins voire abandon de la mise en œuvre. Sur certains sujets, prendre le temps au départ ne fait pas perdre du temps, mais bien au contraire, il en fait gagner pour la suite.

En outre, ces deux polarités se nourrissent l'une de l'autre : prendre soin du chemin nous permet d'accéder à des résultats différents, peut-être plus créatifs, plus adaptés, plus sensés par rapport au projet et au plaisir de la mise en œuvre. Marcher nos mots par rapport à cette notion permet de respecter les rythmes d'un groupe, d'une organisation, ne pas vouloir aller plus vite que possible, tels les engrais pétroliers pour faire pousser plus et plus vite nos fruits et légumes. Si le résultat est le fruit de notre faire ensemble, il y a bien des étapes-saisons à considérer. Et le fruit n'en sera que meilleur...